

Specializētās mācības

“Risku vadība praksē ”

Norises laiks: 2022.gada 2. jūnijā

Organizators: Iekšējo auditoru institūts

Valoda: Latviešu

Pasniedzējs: Linda Sīle, CIA un Evelīna Filipoviča.

Kontakti: neskaidrību vai papildu jautājumu gadījumā aicinām sazināties ar Izglītības komisijas vadītāju Romēnu Šulcu, zvanot pa tālruni uz 28374484 vai Izglītības komisijas locekli Lauru Indrikovu, 29969923.

MĀCĪBU PROGRAMMA

1. Risku vadības teorētiskais pamats

- 1.1. Risku vadības jēdzieni un būtība
- 1.2. Risku vadības sasaiste ar stratēģisko un operacionālo plānošanu
- 1.3. Risku vadība un iekšējā kontrole
- 1.4. Risku vadības kultūra un tās attīstības veicināšana
- 1.5. Risku vadības sistēma un ietvari – ISO, COSO
- 1.6. Risku vadības struktūra – atbildības dalījums, dokumentācija, lēmumi
- 1.7. Risku ieviešanas varianti – top riski, visaptveroša sistēma, operacionālie riski

2. Risku vadības process pa soļiem – praktiski piemēri un uzdevumi

- 2.1. Konteksta un vides analīze
- 2.2. Risku identificēšanas metodes un risku formulēšana, cēloņu un seku analīze
- 2.3. Risku analīzes metodes, riska līmeņošana un tam piemērojamās skalas
- 2.4. Risku novērtēšana un pārvaldības stratēģijas izvēle, risku apetīte
- 2.5. Reaģēšana uz riskiem – risku mazinošie pasākumi
- 2.6. Uzraudzības veidi un pārvērtēšana
- 2.7. Komunikācija un risku eskalācija

3. Ieteikumi risku vadības ieviešanā un pilnveidošanā

- 3.1. Risku vadības briedums un tā novērtēšana
- 3.2. Minimālais rīcības plāns risku vadības funkcijas sekmīgai darbībai
- 3.3. Biežāk sastopamās kļūdas risku vadības funkcijas ieviešanā

4. Ar riskiem saistītās tēmas organizācijas vadībā

4.1. Darbības nepārtrauktības plānošana

4.2. Krīžu vadība

4.3. IT risku vadības plānošana

4.4. Risku vadība interešu konflikta un korupcijas novēršanai

Plānojums:

Laiks	Ilgums	Tēma un skaidrojums
09:00-10:30	90 min ~30 slaidi	Tēmas 1.1.-1.8 – lekcija un piemēri
10:30-10:45	15 min	Pauze
10:45- 12:15	90 min	Tēmas 2.1.-2.2. – lekcija un piemēri * Risku identificēšana – praktiskais uzdevums (risku formulēšana, cēloņi, sekas) Tēmas 2.3. – lekcija un piemēri
12:15-13:15	60 min	Pusdienas
13:15-14:45	90 min	Tēmas 2.4. – lekcija un piemēri Tēma 2.5. lekcija un piemēri * Risku mazinošie pasākumi – praktiskais uzdevums (risku mazinošo pasākumu izvēle, situācijas analīze) Tēmas 2.6.-2.7. – lekcija un piemēri
14:45-15:00	15 min	Pauze
15:00-16:30	90 min	Tēmas 3.-4. – lekcija un piemēri

Kopā mācības: 4x90 min = 6h

Apstiprinājusi IAI Izglītības komisija